



**АНАЛИЗ ЗАРУБЕЖНЫХ, НАЦИОНАЛЬНЫХ И
РЕГИОНАЛЬНЫХ ПРАКТИК ПО ВЗАИМОДЕЙСТВИЮ С
ГОСУДАРСТВЕННЫМИ ОРГАНАМИ ВЛАСТИ, БИЗНЕС-
СТРУКТУРАМИ И СОНКО В СФЕРЕ ПРОФИЛАКТИКИ ВИЧ-
ИНФЕКЦИИ**

Москва
2022

Оглавление

Список сокращений:	2
Введение	3
Виды взаимодействия СО НКО с органами государственной власти и бизнес-структурами.....	4
Примеры зарубежных практик по развитию взаимодействия с органами государственной власти и бизнес-сообществом в сфере профилактики ВИЧ-инфекции.....	5
Примеры российских национальных и региональных практик по развитию взаимодействия с органами власти, бизнесом и СОНКО в сфере профилактики ВИЧ-инфекции.....	8
Национальный уровень	8
Региональный уровень	11
Опыт взаимодействия ВИЧ-сервисных НКО Свердловской области с органами государственной власти и бизнес-структурами.....	13
Анализ зарубежных и российских национальных и региональных практик по взаимодействию с государственными органами, бизнес-сообществом и СОНКО	16
Выводы и рекомендации	23
Приложение 1. Форма анализа практик по взаимодействию с государственными органами, бизнес-сообществом и СОНКО.....	25

Список сокращений

БФ – благотворительный фонд

ВИЧ – вирус иммунодефицита человека

КГН – ключевая группа населения

МОТ – Международная организация труда

МСМ – мужчины, имеющие секс с мужчинами

НКО – некоммерческая организация

ПЖВЛС – Перечень жизненно важных лекарственных средств

РОО – региональная общественная организация

РФ – Российская Федерация

СОНКО – социально ориентированные некоммерческие организации

СР – секс-работники

СУЭК – Сибирская угольная энергетическая компания

УИИ – уголовно-исполнительная инспекция

ЧГП - частно-государственные партнерства

Введение

В России сохраняется уровень заболеваемости ВИЧ-инфекцией выше, чем в странах Европы и США. За девять месяцев 2021 года в России было выявлено 88 154 новых случаев ВИЧ-инфекции (за исключением тех, кто сдавал анонимно, и иностранных граждан)¹. В пересчете на численность населения показатель заболеваемости ВИЧ составил 49,1 на 100 тысяч населения. Несмотря на возможную неполную диагностику и занижение отчетности в 2020 г. в связи с распространением коронавирусной инфекции COVID-19, уровень ВИЧ в России остается одним из самых высоких. По сравнению со странами Европейского союза, где в 2020 году было диагностировано 14 971 новых случаев ВИЧ-инфекции, что соответствует 3,7 на 100 000 населения в целом по странам ЕС², в России уровень заболеваемости в 13 раз выше.

В условиях такого высокого уровня распространения ВИЧ-инфекции необходимо взаимодействие всех секторов общества для эффективного противодействия распространению инфекции. Качественное взаимодействие НКО с органами власти и бизнес-структурами очень важно и является ценным капиталом некоммерческих организаций.

Фонд содействия профилактике, лечению и здоровому образу жизни населения «СПИД Фонд Восток-Запад» в партнерстве с региональным общественным фондом «Новая жизнь» (г.Екатеринбург) в рамках проекта «Комплексная поддержка групп повышенного риска в России» при поддержке Ассоциации «Е.В.А.» (г.Санкт-Петербург) провел анализ зарубежных, национальных и региональных практик по взаимодействию с государственными органами власти, бизнес-структурами и СО НКО в сфере профилактики ВИЧ-инфекции.

Цель данной работы - сбор, обобщение, анализ эффективных мероприятий по взаимодействию ВИЧ-сервисных организаций с органами власти, бизнес-структурами и СО НКО на международном, национальном и региональном уровне с целью выработки предложений для РОФ «Новая жизнь» (г.Екатеринбург) по развитию дальнейшего взаимодействия с вышеуказанными структурами.

Задачи:

- Описать российский успешный опыт взаимодействия ВИЧ-сервисных НКО с органами государственной власти и бизнес-структурами в сфере профилактики ВИЧ-инфекции на национальном и региональном уровне;

- Описать зарубежный успешный опыт взаимодействия ВИЧ-сервисных НКО с органами государственной власти и бизнес-структурами в области работы, направленной на профилактику ВИЧ;

¹ Справка «ВИЧ-инфекция в Российской Федерации на 31 декабря 2020 г.» // Федеральный научно-методический центр по профилактике и борьбе со СПИДом. URL: <http://www.hivrussia.info/dannye-po-vich-infektsii-v-rossii/> (дата обращения – 21.11.2021г.).

² European Centre for Disease Prevention and Control/WHO Regional Office for Europe. HIV/AIDS surveillance in Europe 2021 – 2020 data. Stockholm: ECDC; 2021. URL: <https://www.euro.who.int/en/publications/abstracts/hivaids-surveillance-in-europe-2021-2020-data> (accessed 21.11.2021).

- Описать успешный опыт взаимодействия ВИЧ-сервисных НКО с органами государственной власти и бизнес-структурами в Свердловской области;
- Проанализировать успешные практики взаимодействия с органами государственной власти и бизнес-структурами с точки зрения возможности их реализации в Свердловской области;
- Выработать предложения для БФ «Новая жизнь» по развитию взаимодействия с органами государственной власти и бизнес-структурами.

В отчете представлены основные успешные практики/ подходы по взаимодействию с органами власти и бизнес-структурами, осуществляемые на национальном и региональном уровне в РФ, а также в других странах. Рассмотренные в отчете практики были проанализированы по разработанной форме (представлена в Приложении 1), с точки зрения возможности их реализации в Свердловской области. Для выбора практик были проанализированы различные источники, включая информационные материалы и отчеты международных профильных организаций, таких как ЮНЭЙДС, МОТ, и отчеты о реализации масштабных проектов в РФ, в том числе проекта ГЛОБУС, отчеты и сайты региональных некоммерческих организаций, которые осуществляют деятельность по профилактике ВИЧ-инфекции. Что касается опыта взаимодействия НКО с органами государственной власти и бизнес-сообществом в Свердловской области, также была проведена беседа с представителями БФ «Новая жизнь» и использованы результаты опроса [«Сотрудничество ВИЧ-сервисных НКО с бизнес-структурами»](#).

В качестве успешной практики принималась та деятельность по развитию взаимодействия с органами государственной власти и бизнес-сообществом, которая удовлетворяла следующим условиям:

- Демонстрация эффективности и результативности в плане построения взаимодействия с органами государственной власти и бизнес-сообществом, достижение поставленной цели;
- Наличие социального эффекта и изменений, к которым привело использование определенной практики;
- Актуальность и востребованность деятельности/практики.

Виды взаимодействия СО НКО с органами государственной власти и бизнес-структурами

Взаимодействие НКО с органами государственной власти и бизнес-структурами подразумевает развитие партнерских отношений, в рамках которых они оказывают поддержку и помощь друг другу.

На основе анализа информационных материалов, отчетов и веб-сайтов НКО к партнерским отношениям между некоммерческими организациями, органами государственной власти и бизнес-сообществом можно отнести следующую деятельность:

- Проведение совместных мероприятий;

- Обмен опытом;
- Сотрудничество НКО и органов власти в решении различных вопросов в рамках своих компетенций;
- Заключение между собой различных договоров и соглашений.

Если говорить о взаимодействии НКО и органов государственной власти, то также возможно участие НКО в конкурсах на предоставление субсидий из федерального и областного бюджетов на реализацию деятельности в сфере профилактики ВИЧ и вовлечение в законотворческую деятельность, а именно участие в разработке новых законов и/или внесение изменений в уже существующие: разработка проектов нормативных правовых актов и представление их на рассмотрение государственным органам. Однако, в связи с тем, что в 2012 году Государственной думой РФ был принят федеральный закон «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в части регулирования деятельности некоммерческих организаций, выполняющих функции иностранного агента»³, взаимодействие ВИЧ-сервисных НКО с органами власти на национальном и региональном уровнях сократилось. Это произошло потому, что согласно этому закону статус иностранного агента получает та некоммерческая организация, которая получает иностранное финансирование – а основное финансирование ВИЧ-сервисных НКО приходило из иностранных источников - и осуществляет политическую деятельность, то есть «участвует (в том числе путём финансирования) в организации и проведении политических акций в целях воздействия на принятие государственными органами решений, направленных на изменение проводимой ими государственной политики, а также в формировании общественного мнения в указанных целях»⁴.

Примеры зарубежных практик по развитию взаимодействия с органами государственной власти и бизнес-сообществом в сфере профилактики ВИЧ-инфекции

Интересен опыт НКО, осуществляющих деятельность в разных странах, по организации взаимодействия с органами государственной власти и бизнес-сообществом. Ниже представлены примеры различного взаимодействия.

Существует много различных передовых практик по развитию взаимодействия с органами государственной власти, бизнес-сообществом и СО НКО в сфере профилактики ВИЧ в разных странах. В нашу работу включены только некоторые передовые практики, которые были применены в странах ВЕЦА, так как эпидемиологическая ситуация по ВИЧ-инфекции в этих странах схожа с ситуацией в России.

³ Федеральный закон N 121-ФЗ от 20 июля 2012 г. «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в части регулирования деятельности некоммерческих организаций, выполняющих функции иностранного агента» // «Российская газета» от 23 июля 2012 г. URL: <https://rg.ru/2012/07/23/nko-dok.html>

⁴ Там же.

- *Взаимодействие с государственными учреждениями и органами государственной власти с целью реализации деятельности, направленной на оказание необходимых услуг КГН*

- Благодаря активному взаимодействию НПО «Реальный мир, Реальные люди» (Армения)⁵ с Республиканским центром по противодействию СПИД и Министерством здравоохранения удалось обеспечить клиентам организации непрерывность лечения: при поддержке сотрудников организации осуществлялось сопровождение клиентов для получения терапии и сохранения приверженности лечению.

- *Обращение в органы государственной власти и участие НКО совместно с органами государственной власти в разработке документов, направленных на формирование/изменение государственного стандарта услуг, оказываемых ключевым группам населения*

- В 2020 году Украинский благотворительный фонд «СПИД Фонд Восток-Запад» (AFEW Украина) координировал разработку Стандарта социальных услуг по социально-психологической реабилитации лиц, страдающих зависимостью от наркотических средств или психотропных веществ с группой экспертов. Этот стандарт был принят Министерством социальной политики Украины. Данный документ описывает основные принципы и процедуры реабилитационных центров, приводит перечень научно-доказательных методов реабилитации, критерии эффективности и отмечает необходимость создания отдельных служб для несовершеннолетних. В Украине это первый документ такого рода, и он дает основу для разработки системы сертификации и лицензирования реабилитационных программ и способствует повышению качества их услуг⁶.

- Ассоциация «Партнерская сеть» (Кыргызская республика) обратилась в Министерство здравоохранения Республики Кыргызстан о необходимости включения отсутствующих АРВ препаратов, рекомендованных ВОЗ, в новый перечень жизненно важных лекарственных средств (ПЖВЛС). Также ассоциацией были направлены обращения о необходимости пересмотра клинического протокола по лечению ВИЧ и включение в рабочие группы представителей НКО по пересмотру Перечня. Как результат подобной деятельности, был утвержден новый клинический протокол, который соответствует стандартам ВОЗ, а также в ПЖВЛС включены АРВ препараты, которые предусмотрены протоколом.

- Общественный фонд АFEW Казахстан при поддержке Объединенной программы ООН по ВИЧ/СПИД содействовал подписанию Парижской декларации, призывающей остановить эпидемию СПИД, в г.Алматы в июле 2017г.⁷ После подписания данной декларации мэр города взял на себя обязательства по достижению целевых показателей по СПИД, среди которых 90-90-90: 90% людей, живущих с ВИЧ, знают свой ВИЧ-статус, 90% людей, знающих свой ВИЧ-позитивный статус, получают антиретровирусную терапию, и у 90% людей, получающих лечение, достигнута неопределяемая вирусная нагрузка.

⁵ Вебсайт НПО «Реальный мир, Реальные люди» (Армения) - <http://www.realwrp.com/ru>

⁶ Вебсайт Благотворительного фонда «СПИД Фонд Восток-Запад» (Украина) - <http://afew.org.ua/>

⁷ Историческое событие // Общественный фонд АFEW Казахстан. URL: <http://www.afew.kz/ru/a/news/istoricheskoe-sobitie>

- *Обмен опытом и предоставление информации государственным учреждениям и органам государственной власти о необходимости расширения оказываемых представителям КГН услуг за счет государственного финансирования*

Общество «AGIHAS» (Латвия)⁸ оказывает поддержку ВИЧ-положительным женщинам с целью снизить уровень передачи ВИЧ от матери к ребенку и сформировать приверженность лечению ВИЧ. В отсутствие государственной программы, направленной на поддержку ВИЧ+ женщин, ставшими мамами, «AGIHAS» выстраивало конструктивное взаимодействие с профильными медицинскими учреждениями и органами государственной власти (в т.ч. посредством переписки с профильными министерствами, правительством и парламентом), в результате чего Парламент Латвии поддержал государственное финансирование программы по работе с ВИЧ+ женщинами с апреля 2017 года.

- *Проведение Летних школ для представителей государственных учреждений с целью внедрения современных подходов к профилактике и лечению ВИЧ-инфекции*

Общественный фонд AFEW Казахстан в июле 2017 года проводил летнюю школу для сотрудников пенитенциарной системы, государственной СПИД службы и НКО. Основная задача мероприятия – внедрить современные подходы к профилактике и лечению ВИЧ в пенитенциарной системе и улучшить координацию между службами для достижения целей 90-90-90⁹.

- *Развитие взаимодействия с органами государственной власти посредством участия НКО в выполнении государственного заказа на предоставление социальных услуг КГН*

Согласно Программе Правительства Кыргызской Республики по преодолению ВИЧ-инфекции на 2017-2021 гг. (от 30.12.2017) и программе государственного заказа для расширения консультирования и тестирования на ВИЧ среди представителей КГН на базе некоммерческих организаций ряд НКО привлекались к проведению экспресс-тестирования и консультированию с последующим сопровождением в организации здравоохранения в различных регионах республики¹⁰.

⁸ Вебсайт Общества «AGIHAS» - <http://agihass.lv/>

⁹ Летняя школа в Республике Казахстан // Общественный фонд AFEW Казахстан. URL: <http://www.afew.kz/ru/a/news/letnyaya-shkola-v-respublike-kazahstan>

¹⁰ Министерство юстиции Кыргызской республики. Централизованный банк данных правовой информации Кыргызской республики // Нормативные правовые акты. URL: <http://cbd.minjust.gov.kg/act/view/ru-ru/11590>

Примеры российских национальных и региональных практик по развитию взаимодействия с органами власти, бизнесом и СОНКО в сфере профилактики ВИЧ-инфекции

Национальный уровень

- *Участие ВИЧ-сервисных НКО в мероприятиях, организованных профильными министерствами, органами государственной власти и посвященных профилактике ВИЧ, включая конференции, информационные кампании и пр.*

- В 2021 году Благотворительный фонд «Поддержка социальных инициатив и общественного здравоохранения» принял участие во Всероссийской акции Министерства здравоохранения РФ «Тест на ВИЧ: Экспедиция». Эта акция проходит ежегодно и имеет своей целью информирование людей по теме ВИЧ, снижение дискриминации людей, живущих с ВИЧ, и мотивирование населения к тестированию на ВИЧ^{11,12}. В рамках участия в этой акции сотрудники БФ «ПСИОЗ» проводили бесплатное и анонимное консультирование и тестирование на ВИЧ представителей ключевой группы МСМ. Каждый клиент получил до- и послетестовую консультацию по вопросам ВИЧ, предоставленные Минздравом в рамках акции презервативы Durex¹³.

- Участие представителей НКО в конференциях на национальном уровне, например, в международной научно-практической конференции «ProHIV2021». Эта конференция является одной из крупнейших в России междисциплинарных конференций, посвященных вопросам профилактики и лечения ВИЧ/СПИД. Последняя четвертая конференция состоялась в сентябре 2021 года и собрала врачей, ученых, представителей НКО и активистов для обсуждения инновационных решений по проведению профилактики, диагностики и лечения ВИЧ-инфекции. В этой конференции в том числе приняли участие представители таких НКО, как Санкт-Петербургский благотворительный фонд «Гуманитарное действие» (признан НКО, выполняющей функции иностранного агента, номер в реестре 678200006), РОФ «Новая жизнь» (г. Екатеринбург), Фонд «СПИД.ЦЕНТР» (г. Москва) и др.¹⁴. Освещались такие вопросы, как адаптация низкопороговых программ профилактики ВИЧ среди людей, употребляющих наркотики, в условиях, современной наркосцены; клинико-эпидемиологические особенности ВИЧ-инфекции в популяции МСМ в Московской области; мобилизация сообщества СР: роль равных в профилактике ВИЧ/СПИДа и др.

- *Участие в национальных конкурсах на финансирование деятельности по профилактике ВИЧ и оказанию помощи и поддержки КГН, в том числе проводимыми Фондом президентских грантов, Министерством здравоохранения РФ*

Участие в таких конкурсах создает репутацию организации и также созданию доверия среди органов государственной власти для дальнейшего построения взаимодействия

¹¹ Всероссийская акция «Тест на ВИЧ: Экспедиция 2021». URL: <https://o-spide.ru/proekty/expedition-2021/>

¹² Веб-сайт БФ «ПСИОЗ». URL: <https://psioz.ru/>

¹³ БФ ПСИОЗ участвует в акции Минздрава «Тест на ВИЧ: Экспедиция 2021» // БФ «ПСИОЗ». URL: <https://psioz.ru/minzdrav-test-na-vich-ekspeditsiya-2021/>

¹⁴ Программа ProHIV 2021 // Международная научно-практическая конференция «ProHIV2021». URL: <https://prohiv.ru/program>

как на национальном, так и на региональном уровне. Например, опыт получения гранта Президента РФ имеют такие НКО, как Санкт-Петербургский благотворительный фонд «Гуманитарное действие» (признан НКО, выполняющей функции иностранного агента, номер в реестре 678200006)¹⁵, Ассоциация «Е.В.А» (г.Санкт-Петербург)¹⁶, региональная общественная организация «Гуманитарный проект» (г.Новосибирск)¹⁷, АНО «Точка опоры» (г.Челябинск)¹⁸.

➤ *Разработка методических рекомендаций по организации программ по профилактике ВИЧ на рабочих местах, в образовательной сфере*

- Разработка методических рекомендаций по работе с ключевыми группами населения Фондом «Открытый Институт здоровья населения» с целью использования этих методик на национальном уровне. Методические рекомендации были разработаны при реализации комплекса лечебно-профилактических мероприятий среди КГН в рамках «Приоритетного национального проекта в сфере здравоохранения» в 2006-2009 гг. Среди прочих это такие как «Унифицированное руководство по организации комплексной профилактики ВИЧ-инфекции, вирусных гепатитов В и С среди уязвимых групп населения в гражданском секторе», «Методические рекомендации по повышению приверженности пациентов к антиретровирусной терапии», «Унифицированное руководство по профилактике ВИЧ-инфекции и вирусных гепатитов в учреждениях уголовно-исполнительной системы» и др.¹⁹

- Проведение НКО (РОО «СПИД инфосвязь») экспертных работ в области профилактики и лечения ВИЧ (2005-2009гг.). На основе этого были разработаны рекомендации по реализации стратегических задач в области деятельности по профилактике ВИЧ в РФ. Рекомендации были рассмотрены членами Координационного совета по проблемам ВИЧ/СПИДа Министерства здравоохранения и социального развития. Рекомендации направлялись в регионы и были рекомендованы к использованию учреждениями медицинского, образовательного и социального профиля по организации деятельности по профилактике ВИЧ, по формированию приверженности у пациентов с ВИЧ-инфекцией и ряд других тематических рекомендаций²⁰.

➤ *Организация Форума лидеров-представителей государственных органов, бизнеса и НКО*

Организация форума лидеров по вопросам частно-государственных партнерств «Здоровое общество — здоровая экономика», участие в котором приняли свыше 150 представителей власти, бизнеса и НКО, включая руководителей международных структур и

¹⁵ Проекты // БФ «Гуманитарное действие» (признан НКО, выполняющей функции иностранного агента, номер в реестре 678200006). URL: <https://haf-spb.org/our-work/projects/>

¹⁶ Проекты // Ассоциация «Е.В.А». URL: <https://evanetwork.ru/ru/projects/>

¹⁷ Веб-сайт общественной организации «Гуманитарный проект». URL: <https://human.org.ru/>

¹⁸ Проекты // Фонд президентских грантов. URL: <https://xn--80afcdbalict6afooklqi5o.xn--p1ai/public/application/cards>

¹⁹ Итоги реализации комплекса лечебно-профилактических мероприятий среди групп населения, уязвимых к ВИЧ-инфекции в рамках «Приоритетного национального проекта в сфере здравоохранения» в 2006-2009 гг. – М., 2010. – Сс. 20-37.

²⁰ Поощрение сотрудничества при проведении политики в области ВИЧ/СПИДа на уровне российского правительства и между Россией и ее международными партнерами // Проект ГЛОБУС 2004-2009. – М., 2010. – С.88.

неправительственных организаций из Китая, Индии, России и других стран (2007, Москва). Целью Форума было развитие межсекторного сотрудничества для более эффективной борьбы с ВИЧ/СПИДом и туберкулезом в странах с переходной экономикой. В рамках форума обсуждалось межсекторное и международное взаимодействие с целью осуществления инициатив по противодействию ВИЧ-инфекции²¹.

➤ *Организация и проведение информационно-просветительских мероприятий для бизнес-сообщества на национальном уровне*

- Примером таких мероприятий являлись саммиты «Бизнес против СПИДа» с участием лидеров бизнеса и труда, представителей властных структур, журналистов, представителей гражданского общества из России, Украины и других стран в целях обмена опытом и принятия политик по ВИЧ/СПИДу на рабочих местах, проведения образовательных программ. В 2006 году саммит «Бизнес против СПИДа» (Москва) собрал более 100 лидеров бизнеса и государственных деятелей, которые выразили солидарность и поддержку борьбе против СПИДа в России. Мероприятие было организовано совместно с Общероссийской общественной организацией «Деловая Россия» и Национальной ассоциацией «Бизнес против СПИДа»²².

- Круглые столы Национальной ассоциации «Бизнес за здоровое общество» (2007–2009, Москва), в ходе которых Ассоциация продемонстрировала свою эффективность как площадка для межсекторного сотрудничества. В круглых столах принимали участие представители бизнес-сообщества, государственных учреждений (в т.ч. Министерства здравоохранения и социального развития и Роспотребнадзор) и экспертного сообщества из регионов проекта ГЛОБУС, а также международных организаций.

➤ *Организация и проведение интерактивных семинаров для обсуждения возможного взаимодействия представителей разных секторов – государства, бизнеса и НКО*

В 2007 году в преддверии Форума лидеров по вопросам частно-государственного партнерства «Здоровое общество – здоровая экономика» (с участием политических деятелей, лидеров бизнес-сообщества, руководителей международных структур и неправительственных организаций из Китая, Индии, России и других стран) было проведено два интерактивных семинара по вопросам частно-государственных партнерств (ЧГП), посвященные анализу роли ЧГП в противодействии распространению ВИЧ/СПИДа и туберкулеза.

²¹ Повышение уровня участия деловых кругов и профсоюзных организаций в процессе разработки политики в области ВИЧ/СПИДа // Проект ГЛОБУС 2004-2009. – М., 2010. – С. 91.

²² Повышение уровня участия деловых кругов и профсоюзных организаций в процессе разработки политики в области ВИЧ/СПИДа // Проект ГЛОБУС 2004-2009. – М., 2010. Стр.93.

Региональный уровень

- *Получение субсидий и государственных заказов на выполнение социальных услуг на региональном уровне*

Успешный опыт сотрудничества с органами государственной власти на региональном уровне имеет Санкт-Петербургский благотворительный фонд «Гуманитарное действие» (признан НКО, выполняющей функции иностранного агента, номер в реестре 678200006)²³. Фонд получал финансирование от Комитета по социальной политике Санкт-Петербурга, регионального Центра по профилактике и борьбе со СПИД и инфекционными заболеваниями на оказание комплексной поддержки и помощи разным ключевым группам населения, в том числе проведение мероприятий по добровольному и анонимному тестированию на ВИЧ среди потребителей психоактивных веществ.

- *Разработка и представление методических рекомендаций по улучшению профилактики ВИЧ и оказания помощи и поддержки КГН*

В рамках обмена опытом НКО, имеющие большой опыт работы по профилактике ВИЧ, разрабатывают и представляют профильным государственным учреждениям методические рекомендации, направленные на улучшение оказания помощи и поддержки КГН. Например, Благотворительным фондом «Гуманитарное действие» (признан НКО, выполняющей функции иностранного агента, номер в реестре 678200006) были разработаны и представлены одними из последних методических рекомендаций, в том числе «Социальный навигатор»: в помощь специалистам СО НКО, государственных учреждений и служб, осуществляющим поддержку наркозависимых людей с ВИЧ-инфекцией и туберкулезом» и «Предпосылки, правовая основа и механизм реализации уголовно-исполнительными инспекциями УФСИН России, МВД России схем направления наркопотребителей на профилактические и лечебные мероприятия, на реабилитацию и ресоциализацию»²⁴.

- *Проведение научно-практических конференций, круглых столов и других мероприятий на региональном уровне с приглашением представителей государственных органов, медицинских организаций, СОНКО*

- Научно-практические конференции по обсуждению проблем комплексной реабилитации и ресоциализации потребителей наркотиков и созависимых, проблемы и перспективы, организатором которых выступает Санкт-Петербургский благотворительный фонд «Гуманитарное действие» (признан НКО, выполняющей функции иностранного агента, номер в реестре 678200006) совместно с Комитетом по социальной политике Санкт-Петербурга при поддержке Правительства Санкт-Петербурга. В работе конференции принимают участие представители федеральных и региональных органов государственной

²³ Проекты // БФ «Гуманитарное действие» (признан НКО, выполняющей функции иностранного агента, номер в реестре 678200006). URL: <https://haf-spb.org/our-work/projects/>

²⁴ Методические руководства и рекомендации // БФ «Гуманитарное действие» (признан НКО, выполняющей функции иностранного агента, номер в реестре 678200006). URL: <https://haf-spb.org/knowledge/metod/>

власти, органов местного самоуправления, государственных медицинских организаций и организаций социального обслуживания, научных и учебных центров, СОНКО²⁵.

- В 2020 году Ассоциация «Е.В.А» провела Сибирский окружной форум для специалистов, работающих в сфере оказания помощи ВИЧ+ женщинам и женщинам, уязвимым к ВИЧ²⁶. На Форуме приняли участие не только равные консультанты и специалисты ВИЧ-сервисных организаций и активисты, но также и представители региональных Центров СПИД из четырех регионов (Красноярский край и Иркутская, Кемеровская, Новосибирская области). Форум помог определить имеющиеся проблемы в оказании помощи женщинам, а также наметить пути решения этих проблем.

- *Привлечение бизнес-предприятий к мероприятиям по профилактике ВИЧ, в т.ч. при взаимодействии с международными организациями (например, ЮНЭЙДС, МОТ и др.)*

- Сибирская угольная энергетическая компания (СУЭК) - крупнейшая угледобывающая компания в России – в 2016 году стала первой частной компанией в России, присоединившейся к глобальной инициативе МОТ по добровольному конфиденциальному консультированию и тестированию на ВИЧ для работников²⁷. В мероприятиях по консультированию и тестированию приняли участие рабочие шахт и разрезов компании и члены их семей. Для мобилизации рабочих на поиск информации о ВИЧ и обеспечению доступа к добровольному консультированию и тестированию на ВИЧ был привлечен руководящий состав компании и лидеры профсоюзов. Мероприятия проходили в партнерстве с региональными центрами СПИД и МОТ. Региональные центры СПИД проводили тренинги по ВИЧ для медперсонала шахт и молодежных лидеров компании, уделяя особое внимание преимуществам раннего тестирования и предоставляя услуги тестирования. Более 20 000 рабочих и подрядчиков получили основную информацию о ВИЧ и узнали о преимуществах раннего тестирования на ВИЧ. Более 2000 рабочих и подрядчиков получили доступ к консультациям и тестированию на ВИЧ.

- *Организация и проведение мероприятий (в т.ч. встреч, круглых столов и др.) в регионе с привлечением местных лидеров бизнеса для обсуждения актуальных вопросов противодействия распространению ВИЧ-инфекции*

- Совместный проект с Оренбургским союзом промышленников и предпринимателей (ОСПП) (2007–2009, Оренбург)²⁸ при поддержке областной комиссии по профилактике алкоголизма, наркомании и ВИЧ/СПИДа под патронажем вице-губернатора области, направленный на поддержание усилий частного и государственного секторов по профилактике ВИЧ/СПИДа и наркомании, усилению межсекторного взаимодействия в регионе. В ходе работы в регионе были достигнуты значительные результаты в мобилизации бизнес-сообщества — ряд компаний приступил к реализации профилактических программ

²⁵ Конференции // БФ «Гуманитарное действие» (признан НКО, выполняющей функции иностранного агента, номер в реестре 678200006). URL: <https://haf-spb.org/resource/conference/>

²⁶ Годовой отчет 2020 год // Ассоциация «Е.В.А». URL: <https://evanetwork.ru/wp-content/uploads/2021/10/Godovoi-otchet-2020.pdf>

²⁷ Новости // СУЭК. URL: <https://csrjournal.com/18016-suek-pervoj-v-rossii-prisoedinitas-k-akcii-mezhdunarodnoj-organizacii-truda-po-testirovaniyu-na-vich-na-rabochix-mestax.html>

²⁸ Повышение уровня участия деловых кругов и профсоюзных организаций в процессе разработки политики в области ВИЧ/СПИДа // Проект ГЛОБУС 2004-2009. – М., 2010.

для сотрудников, в области была сформирована экспертная группа, которая адаптировала и утвердила методические рекомендации для предприятий области по внедрению профилактических программ по социально значимым заболеваниям.

- *Организация межсекторных мероприятий с привлечением представителей органов власти, бизнес-сообщества, НКО для обсуждения деятельности и принимаемых мер по профилактике ВИЧ (в т.ч. общественно-политические слушания, межсекторные круглые столы и встречи)*

Межсекторная встреча региональных представителей органов власти, делового сообщества, НКО и СМИ «Обеспечение национальных приоритетов в области противодействия распространению ВИЧ/СПИДа» (2006, Оренбург)²⁹, в которой приняли участие представители органов власти Оренбурга и Оренбургской области, делового сообщества, прессы, НКО и эксперты здравоохранения. В рамках встречи обсуждались возможности межсекторного взаимодействия по борьбе с ВИЧ/СПИДом в Оренбургской области.

- *Создание обучающего курса для представителей органов власти по развитию межсекторного взаимодействия в сфере противодействия распространению ВИЧ-инфекции*

Запуск обучающего курса для представителей региональных органов власти «Эффективные стратегии разработки и реализации программ противодействия распространению ВИЧ-инфекции» (2008, Оренбург)³⁰, призванного повысить роль стратегического планирования и межсекторного взаимодействия в противодействии ВИЧ-инфекции. Проект обучающего курса для представителей региональных органов власти «Эффективные стратегии разработки и реализации программ противодействия распространению ВИЧ-инфекции» будет продолжен в Волгоградской и Челябинской областях, а также в Алтайском крае в рамках программы «Развитие стратегии лечения населения Российской Федерации, уязвимого к ВИЧ/СПИД», поддержанной Глобальным Фондом в РФ в рамках 4-го раунда.

Опыт взаимодействия ВИЧ-сервисных НКО Свердловской области с органами государственной власти и бизнес-структурами

Взаимодействие с государственными организациями и органами государственной власти

В Свердловской области, включая Екатеринбург, у крупных ВИЧ-сервисных НКО существует многолетнее взаимодействие с государственными учреждениями и органами государственной власти, в частности со Свердловским областным центром профилактики и борьбы со СПИД. Профилактические услуги для ключевых групп, включая тестирование, возвращение пациентов, утерянных из наблюдения, предоставляют восемь ВИЧ-сервисных

²⁹ Повышение уровня участия деловых кругов и профсоюзных организаций в процессе разработки политики в области ВИЧ/СПИДа // Проект ГЛОБУС 2004-2009. – М., 2010.

³⁰ Там же.

организаций во взаимодействии с Областным центром СПИД и его пятью филиалами в округах³¹. У РОФ «Новая жизнь» также налажено взаимодействие с уголовно-исполнительной инспекцией (УИИ) для предоставления вышеуказанных услуг людям, освободившимся из мест лишения свободы; существуют закрепленные точки для выхода на данную ключевую группу через устные и письменные (договор о сотрудничестве) договоренности о проведении регулярного тестирования в УИИ города Екатеринбург и Свердловской области. Также взаимодействие РОФ «Новая Жизнь» с различными медицинскими учреждениями позволяет успешно поддерживать деятельность по доставке АРВ препаратов, по поиску клиентов, прервавших лечение или не дошедших до врача, организации дополнительных услуг («зеленый коридор», получение временной регистрации, консультации юриста и психолога, консультации доверенных врачей, возможность прохождения бесплатной реабилитации при наркотической и алкогольной зависимости).

Наблюдается экономическая поддержка СО НКО со стороны органов государственной власти. В 2021 году от Министерства здравоохранения Свердловской области было получены субсидии четырем СО НКО (АНО «Социальный проект «Чтобы жить»», АНО «Центр здоровья молодежи», РОФ помощи различным категориям населения «Новая жизнь» и АНО «Равные») на осуществление мероприятий по профилактике ВИЧ и гепатитов В и С на общую сумму 1 761,1 рублей³². У РОФ «Новая жизнь» также есть опыт участия в национальных конкурсах на получение грантов и получение финансирования на реализацию проектов. Тем не менее только несколько муниципальных ВИЧ-сервисных НКО в Свердловской области получают местное муниципальное финансирование. Это связано как с недостаточной активностью социально-ориентированных НКО, направленной на получение информации о возможности получения муниципального финансирования, так и с отсутствием у местных НКО знаний и опыта в написании заявок на получение местного финансирования, участии в конкурсах на субсидии и пр. *(Более подробные данные анализа муниципального финансирования представлены в отдельном отчете, посвященном анализу финансирования, выделенного для СО НКО в муниципальных округах Свердловской области).*

Крупные ВИЧ-сервисные организации Свердловской области принимают активное участие в крупных конференциях на национальном уровне, представляют свою деятельность и делятся опытом работы. Например, участие руководителя Екатеринбургского регионального общественного фонда «Новая жизнь» в Международной научно-практической конференции “ProHIV2021”, в рамках которой она была модератором сессии «Услуги по профилактике ВИЧ-инфекции для людей с опытом отбывания наказания»³³. Также участвуют в подобных мероприятиях, организованных на региональном уровне.

Сотрудники РОФ «Новая жизнь» принимают активное участие в работе различных региональных государственных механизмах, как например, Координационная комиссия по

³¹ Взаимодействие с СО НКО и добровольческими организациями // Свердловский областной центр профилактики и борьбы со СПИД. URL: <https://spid66.ru/vsaimodeistvie/>

³² Итоги конкурсного отбора 2021 г. // Министерство здравоохранения Свердловской области. URL: <https://minzdrav.midural.ru/article/show/id/10331>

³³ Программа ProHIV 2021 // Международная научно-практическая конференция “ProHIV2021”. URL: <https://prohiv.ru/program>

противодействию распространения ВИЧ-инфекции в Свердловской области³⁴, Совет общественных организаций по защите прав пациентов при Министерстве здравоохранения Свердловской области³⁵, Совет общественных организаций по защите прав пациентов при Территориальном органе Росздравнадзора по Свердловской области³⁶. В 2021 году РОФ «Новая жизнь» организовала круглый стол, который был посвящен Дню памяти людей, умерших от СПИДа³⁷. На круглый стол были приглашены представители государственных профильных учреждений, включая Областной Центр СПИД, противотуберкулезный диспансер, Министерство социальной политики Свердловской области, Областной медицинский колледж, которые рассказали о работе своих учреждений по профилактике и лечению ВИЧ.

Взаимодействие с бизнес-сообществом³⁸

В Свердловской области есть две ВИЧ-сервисные организации, включая РОФ «Новая жизнь», которые имеют опыт сотрудничества с бизнес-структурами, в том числе и с фармацевтическими компаниями. В рамках опыта взаимодействия бизнес-структуры оказывали поддержку в проведении обучающих мероприятий и мероприятий по проведению тестирования на ВИЧ-инфекцию. В рамках подобного взаимодействия компаниями были предоставлены площадки для тестирования и помещения для проведения встреч и обучения, также была получена поддержка на информационное сопровождение мероприятий и оплата питания участников мероприятий. Тем не менее подобный опыт сотрудничества с бизнесом носит единичный характер. Также наблюдаются определенные сложности при установлении взаимодействия с представителями бизнес-сообщества, включая трудности при установлении контактов и коммуникации с представителями бизнес-структур, и наличие предубеждений по отношению поддержки программ по профилактике ВИЧ со стороны бизнеса.

³⁴ Была создана в 2008 году, новое Положение Координационной комиссии по ограничению распространения ВИЧ-инфекции в Свердловской области и состав утверждены Распоряжением Правительства Свердловской области от 19.09.2016 №860-РП.

³⁵ Состав Совета утвержден приказом Министерства здравоохранения Свердловской области от 12.08.2013 № 1030-п "О Совете общественных организаций по защите прав пациентов при Министерстве здравоохранения Свердловской области.

³⁶ Состав Совета утвержден приказом от 29 января 2014 г. № 526 с изменениями от 11.05.2017 № 4524.

³⁷ Новости // РОФ «Новая жизнь». URL: <https://newlife96.ru/maj-v.html>

³⁸ Информация представлена по результатам опроса [«Сотрудничество ВИЧ-сервисных НКО с бизнес-структурами»](#).

Анализ зарубежных и российских национальных и региональных практик по взаимодействию с государственными органами, бизнес-сообществом и СОНКО

№	Описание практики	Достоинства практики	Актуальность практики для Свердловской области	Возможность осуществления на региональном уровне /Комментарии
ЗАРУБЕЖНЫЕ ПРАКТИКИ				
1.	Сотрудничество с государственными учреждениями и органами государственной власти для осуществления совместной деятельности по предоставлению услуг КГН	Такое сотрудничество позволяет не просто облегчить реализацию деятельности по предоставлению услуг КГН, но и организовать предоставление дополнительных услуг и улучшить качество предоставляемых услуг.	Актуально для Свердловской области	Данная практика осуществима на региональном уровне. Несмотря на то, что у РОФ «Новая жизнь» имеет опыт активного сотрудничества с различными государственными учреждениями, включая Областной Центр СПИД, УИИ г.Екатеринбурга и Свердловской области, тем не менее необходимо развивать взаимодействие с органами государственной власти как в г.Екатеринбург, так и в муниципальных образованиях Свердловской области.
2.	Сотрудничество с органами государственной власти для разработки документов, направленных на формирование государственного стандарта услуг, оказываемых КГН	Подобное взаимодействие позволяет НКО продемонстрировать профессионализм, знания и опыт и оказать содействие в разработке и принятии актуальных и важных для улучшения качества жизни КГН документов на государственном уровне.	Актуально для Свердловской области.	Несмотря на действие закона «об иностранных агентах», данная практика в определенном объеме осуществима на региональном уровне. Хотя РОФ «Новая жизнь» периодически предоставляют свой опыт и разработанные алгоритмы по улучшению оказания услуг КГН, необходимо расширение взаимодействия, в том числе и с

				муниципальными органами государственной власти.
3.	Развитие сотрудничества с органами государственной власти посредством получения субсидий и выполнения государственного заказа	Участие в конкурсах на получение государственного финансирования позволяет продемонстрировать НКО свой профессионализм и опыт работы с КГН, а также построить профессиональные отношения с государственными учреждениями/органами государственной власти посредством качественного выполнения услуг. Получение государственного финансирования является залогом устойчивости оказания помощи и поддержки КГН.	Актуально для Свердловской области.	Несмотря на то, что крупные ВИЧ-сервисные организации Свердловской области участвуют в конкурсах на получение регионального финансирования, тем не менее необходимо государственное финансирование на уровне муниципальных образований остается невостребованным.
НАЦИОНАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ				
1.	Организация конференций, посвященных противодействию ВИЧ на национальном уровне	На конференции подобного уровня есть возможность собрать политических и общественных деятелей, а также представителей международных и региональных НКО, а также обсудить все важные вопросы, касающиеся профилактики и лечения ВИЧ, включая опыт других стран, а также формирование политики в области борьбы с ВИЧ.	Данная деятельность актуальна для проведения на региональном уровне, с привлечением региональных представителей НКО, государственных органов и бизнеса Свердловской области.	Данные мероприятия осуществимы в Свердловской области. Конференции, организованные силами ВИЧ-сервисных НКО, проводятся в Свердловской области, однако только с привлечением представителей НКО и профильных государственных структур. Необходимо вовлечение в данные мероприятия представителей бизнес-сообщества и при возможности представителей международных организаций.
2.	Организация Форума лидеров-представителей государственных органов, бизнеса и НКО	Является хорошей площадкой, чтобы собрать представителей трех секторов – государства, бизнес и НКО – в одном	Данная практика не актуальна для Свердловской области.	Данная деятельность осуществима на региональном уровне, в частности в Свердловской области,

		месте и представить им нужную информацию, обсудить возможности взаимодействия и сотрудничества.	Вначале необходимо наладить четкий процесс межсекторного взаимодействия - государства, бизнеса и НКО.	однако только после введения в активную деятельность НКО межсекторного взаимодействия (включая бизнес) и после проведения необходимого обучения ВИЧ-сервисных организаций по организации коммуникации и взаимодействия с бизнес-сообществом.
3.	Создание экспертной рабочей группы для анализа мер, принимаемых на национальном уровне для противодействия эпидемии ВИЧ	Дает возможность организовать площадку для взаимодействия представителей разных секторов общества для взаимодействия и обсуждения мер, принимаемых по профилактике ВИЧ.	Данная практика не актуальна для Свердловской области. Вначале необходимо наладить четкий процесс межсекторного взаимодействия - государства, бизнеса и НКО.	Данная деятельность осуществима на региональном уровне, в частности в Свердловской области, однако только после введения в активную деятельность НКО межсекторного взаимодействия (включая бизнес) и после проведения необходимого обучения ВИЧ-сервисных организаций по организации коммуникации и взаимодействия с бизнес-сообществом, а также после проведения информационно-просветительских мероприятий по профилактике ВИЧ для представителей бизнеса.
4.	Организация ознакомительных поездок/визитов для представителей государственных органов в разные страны для знакомства с опытом реализации государственных программ по профилактике ВИЧ	Предоставляет возможность познакомить представителей профильных государственных структур с опытом и успешными практиками по профилактике ВИЧ в других странах.	Данная деятельность актуальна для Свердловской области.	Данная деятельность осуществима на региональном уровне, однако связана с определенными организаторскими сложностями, в том числе согласование и организация выезда за рубеж представителей государственных структур. Требуется больших финансовых вложений.

5.	Организация и проведение информационно-просветительских мероприятий для бизнес-сообщества	Данная практика предоставляет возможность активного привлечения представителей бизнеса в деятельность, связанную с профилактикой ВИЧ.	Данная деятельность актуальна для Свердловской области.	Данная деятельность осуществима на региональном уровне, в частности в Свердловской области, однако только после проведения необходимого обучения ВИЧ-сервисных организаций по организации коммуникации и взаимодействия с бизнес-сообществом.
6.	Организация и проведение круглых столов для представителей бизнес-сообщества, государственных учреждений и российских и международных ВИЧ-сервисных НКО	Данная практика дает возможность собрать на одной площадке представителей разных секторов - государства, бизнеса и НКО - рассмотреть и обсудить возможные варианты по взаимодействию в сфере профилактики ВИЧ.	Данная деятельность актуальна для Свердловской области.	Осуществимо на региональном уровне, в частности в Свердловской области, однако только после проведения необходимого обучения ВИЧ-сервисных организаций по организации коммуникации и взаимодействия с бизнес-сообществом.
7.	Разработка методических рекомендаций по организации программ по профилактике ВИЧ на рабочих местах, в образовательной сфере	Данная практика дает возможность представить в печатном виде рекомендации по взаимодействию с бизнес-структурами, в частности по организации тестирования на ВИЧ на рабочих местах. Также практика предоставляет НКО возможность показать свои профессиональные компетенции по взаимодействию с бизнесом.	Данная деятельность не актуальна для Свердловской области на данный момент.	Данная практика осуществима на региональном уровне, но не является первоочередной целью.
8.	Организация и проведение интерактивных семинаров для обсуждения возможного взаимодействия представителей разных секторов – государства, бизнеса и НКО	Данная практика дает возможность собрать на одной площадке представителей разных секторов - государства, бизнеса и НКО и рассмотреть и обсудить возможные варианты по взаимодействию.	Данная деятельность актуальна для Свердловской области. Интерактивный формат актуален в период пандемии COVID-19.	Данные мероприятия осуществимы на региональном уровне и в Свердловской области в частности. Необходимо проведение обучения региональных ВИЧ-сервисных НКО организации коммуникации с лицами, принимающими решения, и представителями бизнес-сообщества.

РЕГИОНАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ

1.	Проведение научно-практических конференций и круглых столов на региональном уровне с приглашением представителей государственных органов, медицинских организаций, бизнеса, СОНКО	Данная практика дает возможность собрать на одной площадке представителей разных секторов, а также предоставляет НКО возможность показать свои организаторские возможности и профессиональные компетенции в сфере профилактики ВИЧ.	Данная деятельность актуальна для Свердловской области.	Данные мероприятия осуществимы в Свердловской области. Научно-практические конференции, организованные силами ВИЧ-сервисных НКО, проводятся в Свердловской области, однако только с привлечением представителей НКО и профильных государственных структур. Необходимо вовлечение в данные мероприятия представителей бизнес-сообщества. Однако, отсутствуют знания и навыки, как привлечь представителей бизнеса для участия в подобных мероприятиях.
2.	Организация межсекторных мероприятий с привлечением представителей органов власти, бизнес-сообщества, НКО для обсуждения деятельности и принимаемых мер по профилактике ВИЧ (в т.ч. общественно-политические слушания, межсекторные круглые столы и встречи)	Данная практика дает возможность собрать на одной площадке представителей разных секторов, а также предоставляет НКО возможность показать свои организаторские возможности и профессиональные компетенции в сфере профилактики ВИЧ.	Данная деятельность актуальна для Свердловской области.	Данные мероприятия осуществимы в Свердловской области. Необходимо проведение обучения региональных ВИЧ-сервисных НКО организации коммуникации с лицами, принимающими решения, и представителями бизнес-сообщества.
3.	Создание обучающего курса для представителей органов власти по развитию межсекторного взаимодействия в сфере противодействия распространению ВИЧ-инфекции	Дает возможность представить всю необходимую информацию по межсекторному взаимодействию в наглядном виде, в том числе в виде интересующих вопросов и ответов на них.	Актуально для Свердловской области.	Для увеличения участия представителей органов государственной власти в подобном обучающем курсе необходима организация обучения в офлайн

				формате с обязательным срезом знаний на входе и выходе.
4.	Подготовка и распространение среди представителей региональных государственных структур аналитических отчетов и публикаций по вопросам профилактики и лечения ВИЧ	Предоставляет возможность поделиться опытом и наблюдениями по усовершенствованию алгоритмов организации профилактических мероприятий в региональных государственных организациях, вовлеченных в противодействие распространению ВИЧ-инфекции	Данная деятельность в Свердловской области уже ведется, в частности организацией «Новая Жизнь».	Данная деятельность в Свердловской области уже ведется, в частности организацией «Новая Жизнь». Необходимо привлечение к данной деятельности других ВИЧ-сервисных НКО. Для этого необходимо повышение уровня квалификации сотрудников НКО для подготовки подобных аналитических документов.
5.	Привлечение бизнес-предприятий к мероприятиям по профилактике ВИЧ, в т.ч. при взаимодействии с международными организациями (например, ЮНЭЙДС, МОТ и др.)	Данная деятельность дает возможность привлечения ведущих региональных бизнес-компаний и их участия в инициативах по профилактике ВИЧ, в том числе к проведению тестирования на ВИЧ среди сотрудников предприятий и образовательных программ по профилактике ВИЧ на рабочих местах.	Наблюдается практика по взаимодействию ВИЧ-сервисных с бизнес-структурами в Свердловской области, однако подобный опыт взаимодействия не развит среди региональных ВИЧ-сервисных организаций (согласно проведенному опросу).	Необходимо обучение ВИЧ-сервисных НКО для приобретения и усовершенствования знаний ВИЧ-сервисных НКО по организации коммуникации с бизнесом.
6.	Организация и проведение мероприятий (в т.ч. встреч, круглых столов и др.) в регионе с привлечением местных лидеров бизнеса для обсуждения актуальных вопросов противодействия распространению ВИЧ-инфекции	Данная деятельность дает возможность привлечения ведущих региональных бизнес-компаний и их участия в инициативах по профилактике ВИЧ, в том числе к проведению образовательных программ по профилактике ВИЧ на рабочих местах.	Данная деятельность актуальна для Свердловской области. Наблюдается практика по взаимодействию ВИЧ-сервисных НКО с бизнес-структурами в Свердловской области. Однако подобный опыт взаимодействия активно не используется ВИЧ-сервисными организациями.	Необходимо обучение ВИЧ-сервисных НКО для приобретения и усовершенствования знаний ВИЧ-сервисных НКО по организации коммуникации с бизнесом.

7.	Проведение исследований по влиянию ВИЧ на бизнес-процессы, включая экономические риски	Данная деятельность дает возможность показать влияние ВИЧ-инфекции на экономические процессы. Таким образом получается привлечь внимание государственных органов и бизнес-сообщества к проблеме распространения ВИЧ и необходимости консолидации усилий, направленных на сдерживание распространения эпидемии ВИЧ.	Данная деятельность актуальна для Свердловской области.	Организация и проведение возможны при использовании разработанного специалистами дизайна подобного исследования.
----	--	--	---	--

Выводы и рекомендации

Был проведен анализ основных практик и подходов по взаимодействию с органами власти, бизнес-сообществом и СОНКО в сфере профилактики ВИЧ-инфекции, осуществляемые на национальном и региональном уровнях в РФ.

Некоторые практики по межсекторному взаимодействию уже осуществляются в Свердловской области, в первую очередь при взаимодействии с государственными органами. Это такая деятельность, как организация ВИЧ-сервисных НКО научно-практических конференций, круглых столов и встреч с привлечением представителей профильных государственных структур (региональный центр по профилактике и борьбе со СПИД, Министерство здравоохранения Свердловской области, ГУФСИН по Свердловской области и др.). Также экспертами ВИЧ-сервисных НКО, в частности РОФ «Новая Жизнь», разрабатываются методические рекомендации по усовершенствованию процесса профилактики ВИЧ среди ключевых групп населения, включая поддержание приверженности к АРВТ, и осуществляется совместная работа по оказанию услуг КГН посредством активного и конструктивного взаимодействия с различными государственными учреждениями и органами государственной власти.

Однако остается достаточно неразвитой область взаимодействия с бизнес-сообществом. Это касается не только Свердловской области, но и других российских регионов. Анализ приведенных в отчете практик межсекторного взаимодействия, в том числе отдельного взаимодействия бизнеса и НКО, показывает, что вовлечение представителей бизнеса в деятельность по профилактике ВИЧ-инфекции является важной деятельностью, поскольку дает возможность вывести обсуждение проблемы распространения ВИЧ-инфекции на более глобальный уровень, привлечь к проблеме распространения ВИЧ-инфекции дополнительное внимание, привлечь для ВИЧ-сервисных НКО к реализации своей деятельности дополнительные ресурсы (финансовые, материальные, информационные и др.). Являются недостаточными знания и навыки сотрудников НКО по организации и поддержанию взаимодействия с бизнес-сообществом.

В качестве первоочередной деятельности, направленной на развитие межсекторного взаимодействия в сфере профилактики ВИЧ-инфекции в Свердловской области, мы рекомендуем:

- Провести мониторинг коммерческих предприятий (в первую очередь крупных компаний) Свердловской области, поддерживающих концепцию корпоративной социальной ответственности, для понимания ценностей каждой компании и разработки актуальных для компании предложений;
- Организовать обучение ВИЧ-сервисных НКО, расположенных в Свердловской области, по организации коммуникации с бизнес-сообществом;
- Организовать в Свердловской области информационно-просветительские мероприятия с освещением проблем профилактики ВИЧ, осуществляемой НКО деятельности для представителей бизнес-сообщества с целью привлечь их внимание к сфере противодействия распространению ВИЧ-инфекции;

- Запланировать проведение мероприятий (встречи, круглые столы, семинары) в Свердловской области с привлечением представителей основных секторов общества – государства, бизнеса и НКО.

Помимо предложенной выше деятельности по взаимодействию с государственными органами, бизнес-сообществом и СОНКО необходимо проводить регулярное освещение совместной деятельности государственных и общественных организаций по противодействию эпидемии ВИЧ в Свердловской области с привлечением СМИ (организация публикаций, пресс-конференций и пр.), что поможет налаживанию процесса межсекторного взаимодействия.

Приложение 1. Форма анализа практик по взаимодействию с государственными органами, бизнес-сообществом и СОНКО

№	Описание практики	Цель/Достоинства практики	Актуальность практики для Свердловской области	Возможность осуществления на региональном уровне
1.				